**2018年度述职述廉报告**

上海市嘉定一中副校长 许海峰

各位教代会代表、各位老师：

2018年我担任嘉定一中副校长，分管教学工作、体卫科艺、招生考试和学校信息化等工作。下面，我就一年来自己工作学习、履行职责和廉洁从政情况，向各位同仁作一述职，请予以评议：

**不断加强政治理论学习，提高自身能力修养。**

树立终身学习的理念，坚持用理论武装头脑，认真学习十九大精神，领会精神实质。积极参加上级会议，学习上级有关文件精神，做到上情下达，结合本单位实际情况贯彻落实，增强了执行各项路线、方针、政策的自觉性。不断加强自我培训，认真参加暑期校园长培训等相关培训活动。参加区教育系统首届正职后备干部研训班学习，业务管理水平不断提高。严格遵守生活工作纪律，工作中尊重领导，团结同志，平等相处，以诚待人，能充分听取教职工建议意见和建议，管理民主。

**不断谋划课程教学改革，有序推进各项工作。**

**推进课程建设**。在梳理、链接、改进的基础上，调整了课程框架，进一步完善E-S课程体系，修订完善学校课程规划，关注课程的实施和评价，逐步开发高品质的特色课程。不断丰富拓展课的门类和内容，今年共开设46门拓展型课程，科技理工类22门，艺术健身类9门，社科人文类15门。新增《情商课程》、《未来科学家》、《人工智能与社会责任》等课程。加大研究型课程建设的力度。继续分年级实施研究型课程，优化评价机制，加大学生的课程的选择性。高一年级学生共申报158个研究项目，高二年级共计220个研究项目。高三学生全部完成了综评研究性学习专题报告，第一批有142人参加了高中生研究性学习课题真实性认证报告。

**发展特色课程。**努力打造“人文科技合力”的特色课程。发挥我校创新实验室和同济大学“苗圃计划”联动培养人才的优势，依托中科院上海分院等区域内优质科创资源，引导学生“为创新而学，为未来而学”，如嘉懿创新思维广场课程、中科嘉一科创贯通课程、懿联创科学家课程等，帮助学生立足创新、面向未来。学校的《数字艺术：打造你的第一件艺术品》课程参加了第三届全国基础教育信息化应用展示交流活动。获评嘉定区科创集散地第一批试点校，开设了《无人机》、《AI上Python》、《视觉传达》、《爱科学》四门课程。另外有12学生入选YEA！创新创业课程，2名同学获一等奖并赴美国参加全球赛。完成了嘉懿创新思维广场二期课程建设，新增《3D建筑课程内容》、《人工智能创新教育》、《机器人与社会责任》、《微电影》四门课程。发展特色慕课课程。开发《科技与创新》特色课程的14节慕课。开设“智慧树网”优质共享慕课10门课程，有818名学生上线修读。

**推进教学改革。**深入开展基于课标、基于学情、基于情景、基于问题、基于链接的“精准课堂”教改进项目的实践研究。教师根据课程标准和学生发展的实际情况，遵循教学客观规律，尊重学生成长规律，聚焦课堂教学价值，准确把握教学目标和教学内容，构建科学教学结构，细化教学流程，促进学生在三维目标上获得整合协调，使课堂教学更精准，教学方式更适切。基于各学科教师团队对精准课堂的深入实践研究，举行以“精准课堂”的教学设计为主题的第二节学术节活动，采用微报告、微论坛、学术专场等形式，为教师个性发展和教研组特色发展搭建平台。教师们通过共同思考、亲自操作、各自实施，逐渐形成了有共同发展目标、有共同愿景的教学研究合作共同体。在学校第二届学术节研究活动中，对一年来“精准课堂”实践项目进行了阶段性研究总结，17节教学研讨课和4个教研组的TED分享演讲得到了来自市、区老师们的赞同，汇编了 《“精准课堂”学科教师教学研究案例》，收录了44篇案例。

**不断强化级部教学管理，提升高三教学质量**

以“稳中求变，变中求进，做好新常态下高考工作”的策略，全体师生团结合作、精细管理、务实高效，切实抓好2018届高三的教育教学管理工作，提升毕业班教学质量。根据高考新政相关内容，结合我校近年高考工作现状，在调研、比较、分析、总结、反思的基础上，制定2019届高考备考工作计划，目前各项工作在全体老师的共同努力下有序推进，争取在2019年高考能得到进一步提升。

**不断集聚科技教育资源，完善科技教育体系**

围绕嘉定教育综改“文化铸魂，科技提升”的新坐标，学校对科技教育进行顶层设计，架构起立足创新、面向未来的科技创新课程体系。激活师资，提升科技教师团队能级。学校组建科技教研组，构建科创教师跨学科团队，建立和完善了一系列举措，开展“创新，从教师开始”为主题的教师专项培训，以教研带动专业品质的提升，确保科技教师队伍向高精尖方向不断发展。变革学法，培养合作创新优秀人才。科技创新课程内容超越基础知识技能和彼此割裂的各学科，我们利用信息化平台推进学习方式变革真实发生，开发与创新实验室课程配套的慕课、微课，抓住学生真实生活和现实世界中的问题，提供多元化的信息来源，帮助学生采用基于问题的PBL项目制学习方式，通过自主选择、合作分享，帮助学生深度学习。集聚资源，实现创新课程共建共享。挖掘区域内科技教育资源和，聘请科研院所硕士博士研究生作为导师，共建高品质科技课程。充分发挥中科嘉一教育集团牵头单位作用，在集团内不断完善集团科创贯通课程，培养学生的科创兴趣、人文与科学素养。2018年共获得区级以上科技类竞赛奖项231项。

**不断加大体育教学改革，促进学生健康成长**

继续进行体育专项化教学改革，优化课程的项目，满足了学生的需求。按照课程计划要求，开足开齐体育课，确保学生在校每天一小时体育锻炼。学生体质健康水平合格率达97.65%，超区平均水平。加强田径二线运动队训练，根据新高考教育教学的改革方向，优化运动员的学习和训练的时间。积极组织开展校内阳光体育的比赛，通过选拔参加市、区的阳光体育大联赛的比赛，并取得优异的成绩。今年，我校的田径运动对取得了卓越的成绩，在刚刚落幕的2018年上海市第十六届运动会上，校田径队获得3块金牌，4块铜牌，总分105分的优异成绩。组建2年的棒球队获得高中男子第四的成绩。其中我校袁可欣同学个人独揽3块金牌。在上海市阳光大联赛中获团体一等奖3个，其他项目在市、区团体和个人比赛中共获得第一名15个，第二名10个，第三名16个，前8名33个。2018年我校还获得了上海市体育工作先进单位的荣誉称号。

**不断完善信息化项目建设，助力学校改革发展。**

2018年完成了学校操场建设中考标准化体育测试试场，2019年投入使用，保障中考体育的公平公正。办公区域布置完成了无线覆盖，保障了随时随地的信息交互。网上阅卷系统、学生学籍管理系统、电子阅览系统、电子借阅机、高考标准听说教室、档案管理、图书管理、学校门户网站、自主招生报名、教师网上培训、考试视频监控系统、考试专用屏蔽系统、安防监控系统等建设完成，信息化校园已初步达成。为了提高信息安全，今年建设完成了中心机房的等级保护建设，配置了互联网防火墙、流控管理等，为学校信息化的应用保驾护航。按照教育局的布置，积极推动移动端学校管理软件钉钉的使用，全校开通率100%，所有通知、安排、派车申请、请假审批、报修等全部通过手机钉钉来完成，后勤服务也得到了很大改进，提高了服务效率，提高了学校管理的移动化，减少了纸质的流通，加快了工作流程。不断引进优质资源平台，与多家第三方平台进行试点合作，将学生的作业进行数字化，提高作业的针对性，及时发现教学中的问题，通过大数据，生成学生的错题本，便于学生进行有针对的学习，提高学校的教与学生的学的效果。

**其他主要工作**

1.负责筹建“嘉懿创新思维广场”二期项目

2.负责组织中科嘉一教育集团课程建设及日常管理工作

3.负责组织落实市实验性示范性高中发展性督导评估筹备工作

4.负责学校综合素质评价管理，确保学生评价客观公正

5.负责组织筹备学校第二节学术节活动

6.负责中招、高招及各类考试考务组织管理工作

**主要不足。**对工作的顶层设计还需进一步加强，对工作的组织落实还需进一步夯实。

各位领导、各位教职员工，以上是我一年工作的汇报，希望得到批评指正。谢谢！

2018年12月